

Izvješće o poslovanju:
Slatina kom d.o.o.
2018. godina

Slatina, travanj 2019. godina

<u>SADRŽAJ:</u>	Strana
Osnovne informacije	2
Tablični prikaz poslovanja za 2018. godinu	2
Bilanca	4
RdiG	8
Analiza poslovanja prema radnim jedinicama	11
• Odvoz smeća od građana i pravnih osoba	11
• Parking	11
• Dimnjačarske usluge	12
• Trgovina pogrebne opreme	12
• Gradsko groblje i održavanje groblja	12
• Tržnica	13
• Izgradnja vodovodne i kanalizacijske infrastrukture te ostali radovi	13
• Zajednička pričuva stambenih zgrada	15
• Jedinica održavanja javne rasvjete i elektro instalacija	15
Analiza radnog vremena	16
Izvešće o poslovanju (struktura prihoda i rashoda)	16
Financijska analiza – financijski pokazatelji	21
• Pokazatelji likvidnosti	21
• Pokazatelji zaduženosti	23
• Pokazatelji aktivnosti	24
• Pokazatelji ekonomičnosti	26
• Pokazatelji profitabilnosti	27
Zaključak	28

I OSNOVNE INFORMACIJE

Temeljem članka 250a, 431a i 431b, zakona o trgovačkim društvima i Društvenog ugovora tvrtke Slatina kom d.o.o., uprava – direktor obvezna je izraditi godišnje Izvešće o poslovanju, te ga prezentirati Nadzornom odboru.

Nadzorni odbor čini tri člana, i to: Darija Krznarić – predsjednica nadzornog odbora
Kazimir Libl – zamjenik predsjednika nadzornog odbora
Dalibor Mikić – član nadzornog odbora

Upravu društva čini direktor Sanjin Hmelik, univ.spec.oec., koji društvo zastupa samostalno od 07. Kolovoza 2017. godine.

Osnivač društva je Grad Slatina – jedini osnivač. Temeljni kapital Slatina kom d.o.o. iznosi 9.919.000,00 kuna
Izvešće o poslovanju društva za 2018. godinu razmatra i usvaja Skupština društva, temeljem prijedloga nadzornog odbora.

II TABLIČNI PRIKAZ POSLOVANJA ZA 2018. GODINU

ANALIZA POSLOVANJA SLATINA KOM d.o.o. SLATINA

ZA PERIOD 01.01.2018. do 31.12.2018.

ZA PERIOD 01.01.2018. do 31.12.2018.

	Odvoz smeća	Parking	Dimnjač	Trg.pogre	Groblje	Tržnica	Izgradnja	Upravlj.	Elektro	Uprava	UKUPNO
	2.	3.	usluge 4.	opreme 5.	6.	7.	9.	zgrad. 10.	.11	.8 .1	
hodi iz red.	3.216.693,11	531.620,24	399.694,50	261.091,80	875.553,81	252.642,89	3.670.693,16	174.794,24	284.819,20	372.821,35	10.040.424,30
hodi -ostali	204.141,12			28,00	20.000,00		84.305,98			858.782,83	1.167.257,93
hodi po ključu	422.321,65	65.631,57	49.344,58	32.236,74	110.561,27	31.190,22	463.576,23	21.579,35	35.162,57	1.231.604,18	0,00
upno	3.843.155,88	597.251,81	449.039,08	293.356,54	1.006.115,08	283.833,11	4.218.575,37	196.373,59	319.981,77		11.207.682,23
stotak	34,29	5,33	4,01	2,62	8,98	2,53	37,64	1,75	2,86		100,000
shodi iz red	2.444.187,83	440.312,57	236.707,34	82.399,44	559.303,11	41.807,33	4.307.251,00	128.721,25	300.486,94	2.143.691,33	10.684.868,14
shodi-ostali				191.460,40			72.227,20			198.243,47	461.931,07
shodi po ključu	809.447,49	107.201,45	57.630,36	66.675,75	136.171,69	10.178,69	851.888,00	31.339,34	73.158,57	2.143.691,34	0,00
shodi po ključu	55.031,43	9.913,73	5.329,52	6.166,01	12.592,83	941,30	98.604,92	2.898,19	6.765,53	-198.243,46	0,00
	3.308.666,75	557.427,75	299.667,22	346.701,60	708.067,63	52.927,32	5.329.971,12	162.958,78	380.411,04	0,00	11.146.799,21
g djelatnika	19	6	3	1	5		25	2	3	13	77
bit ili gubitak	534.489,13	39.824,06	149.371,86	-53.345,06	298.047,45	230.905,79	-1.111.395,75	33.414,81	-60.429,27		60.883,02
ih/djelat.	202.271,36	99.541,97	149.679,69	293.356,54	201.223,02	0,00	168.743,01	98.186,80	106.660,59	0,00	145.554,31
sh/djelat.	174.140,36	92.904,63	99.889,07	346.701,60	141.613,53	0,00	213.198,84	81.479,39	126.803,68	0,00	144.763,63
ib/gub dj.	28.131,01	6.637,34	49.790,62	-53.345,06	59.609,49		-44.455,83	16.707,41	-20.143,09		790,69

Odgovornost za financijske izvještaje

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske (NN br. 109/07, 125/11 i 54/13), Uprava Društva dužna je pobrinuti se da za svaku financijsku godinu budu sastavljeni financijski izvještaji u obliku, sadržaju i na način propisan tim Zakonom i na temelju njega donesenim propisima.

Slijedom gore navedenog, financijski izvještaji za 2018. godinu sastavljeni su sukladno odredbama Hrvatskih standarda financijskog izvještavanja, koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja u Narodnim novinama br. 30/08., 4/09., 58/11. i 140/11.

Nakon provedbe odgovarajućih analiza, Uprava opravdano očekuje da će Društvo u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te stoga usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavu i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvještajima i
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovanje nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Društva. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Društva te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Navigacija	Naslovna	RefStr	Bilanca	RDG	Dodatni	NT I	NT D	PK	Kont
BILANCA stanje na dan 31.12.2018.									Obrazac POD-BIL

Obveznik: 69440520360; SLATINA KOM D.O.O.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
AKTIVA				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001			
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002		5.581.288	5.650.601
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003		0	0
1. Izdaci za razvoj	004			
2. Koncesije, patent, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005			
3. Goodwill	006			
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007			
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008			
6. Ostala nematerijalna imovina	009			
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010		5.580.688	5.650.001
1. Zemljište	011		412.089	412.089
2. Građevinski objekti	012		4.137.387	3.971.202
3. Postrojenja i oprema	013		813.560	702.941
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014		151.652	497.769
5. Biološka imovina	015			
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016			
7. Materijalna imovina u pripremi	017		66.000	66.000
8. Ostala materijalna imovina	018			
9. Ulaganje u nekretnine	019			
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020		600	600
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021			
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022			
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023			
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024			
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026			
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027			
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028		600	600
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029			
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030			
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031		0	0
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032			
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033			
3. Potraživanja od kupaca	034		0	

4. Ostala potraživanja	035		
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036		
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	7.563.787	6.850.343
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	847.105	686.026
1. Sirovine i materijal	039	280.912	282.246
2. Proizvodnja u tijeku	040		
3. Gotovi proizvodi	041	413.683	341.456
4. Trgovačka roba	042	17.858	45.962
5. Predumovi za zalihe	043	134.652	16.362
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044		
7. Biološka imovina	045		
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	6.356.560	5.242.023
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047		
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048		
3. Potraživanja od kupaca	049	6.023.640	4.905.018
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	15.780	15.375
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051		
6. Ostala potraživanja	052	317.140	321.630
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	0	1.000
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054		
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055		
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056		
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057		
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059		
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060		
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061		
9. Ostala financijska imovina	062		1.000
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	360.122	921.294
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064		
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	13.145.075	12.500.944
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066		
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)	067	9.472.210	9.533.094
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	9.919.000	9.919.000
II. KAPITALNE REZERVE	069		
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	1.892.337	1.892.337
1. Zakonske rezerve	071		
2. Rezerve za vlastite dionice	072		
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073		
4. Statutarne rezerve	074		
5. Ostale rezerve	075	1.892.337	1.892.337
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076		
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	077	0	0

1. Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	078		
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079		
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080		
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)	081	-1.248.846	-2.339.126
1. Zadržana dobit	082		
2. Preneseni gubitak	083	1.248.846	2.339.126
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	084	-1.090.281	60.883
1. Dobit poslovne godine	085		60.883
2. Gubitak poslovne godine	086	1.090.281	
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	087		
B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)	088	0	0
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	089		
2. Rezerviranja za porezne obveze	090		
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	091		
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	092		
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	093		
6. Druga rezerviranja	094		
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)	095	432.986	529.743
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	096		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	097		
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	098		
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	099		
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	100		
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	101	432.986	529.743
7. Obveze za predujmove	102		
8. Obveze prema dobavljačima	103		
9. Obveze po vrijednosnim papirima	104		
10. Ostale dugoročne obveze	105		
11. Odgođena porezna obveza	106		
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)	107	3.239.879	2.438.107
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	108		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	109		
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	110		
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	111		
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	112		
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	113		
7. Obveze za predujmove	114		
8. Obveze prema dobavljačima	115	2.427.478	1.645.685
9. Obveze po vrijednosnim papirima	116		
10. Obveze prema zaposlenicima	117	349.424	451.581
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	118	462.977	340.841
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	119		
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	120		
14. Ostale kratkoročne obveze	121		
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	122		

F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)	123		13.145.075	12.500.944
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	124			

Navigacija	Naslovna	RefStr	Bilanca	RDG	Dodatni	NT_I	NT_D	PK	Kont
RAČUN DOBITI I GUBITKA za razdoblje 01.01.2018. do 31.12.2018.									Obrazac POD-RDG

Obveznik: 69440520360; SLATINA KOM D.O.O.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)	125		10.694.641	11.207.239
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126			
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127		10.387.536	10.040.424
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128			
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129			
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130		307.105	1.166.817
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)	131		11.758.431	11.091.947
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132		119.409	72.227
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133		2.933.850	2.317.717
a) Troškovi sirovina i materijala	134		2.260.844	1.862.179
b) Troškovi prodane robe	135		329.928	242.748
c) Ostali vanjski troškovi	136		343.078	212.790
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	137		5.370.733	6.154.530
a) Neto plaće i nadnice	138		3.566.973	4.090.427
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	139		1.016.460	1.186.150
c) Doprinosi na plaće	140		787.300	877.953
4. Amortizacija	141		397.834	482.878
5. Ostali troškovi	142		2.924.749	2.064.599
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143		11.856	(
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	144			
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	145		11.856	
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	146		0	(
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	147			
b) Rezerviranja za porezne obveze	148			
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	149			
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	150			
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	151			
f) Druga rezerviranja	152			
8. Ostali poslovni rashodi	153			
III. FINANIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)	154		30.301	446
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	155			
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	156			
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	157			
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	158			
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	159			
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	160		30.301	446

7. Ostali prihodi s osnove kamata	161			
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	162			
9. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	163			
10. Ostali financijski prihodi	164			
IV. FINACIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)	165	56.791	54.85	
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	166			
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	167			
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	168	56.791	54.85	
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	169			
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	170			
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	171			
7. Ostali financijski rashodi	172			
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	173			
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	174			
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	175			
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	176			
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)	177	10.724.942	11.207.68	
X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)	178	11.815.222	11.146.79	
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)	179	-1.090.280	60.88	
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	180	0	60.88	
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	181	1.090.280		
XII. POREZ NA DOBIT	182			
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)	183	-1.090.280	60.88	
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	184	0	60.88	
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	185	1.090.280		
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)				
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 187-188)	186	0		
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	187			
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	188			
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	189			
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 186-189)	190	0		
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-186)	191	0		
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)				
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179+186)	192	0		
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 192)	193	0		
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 192)	194	0		
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 182+189)	195	0		
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 192-195)	196	0		
1. Dobit razdoblja (AOP 192-195)	197	0		
2. Gubitak razdoblja (AOP 195-192)	198	0		
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)				
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 200+201)	199	0		
1. Pripisana imateljima kapitala matice	200			
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	201			
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)				

I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	202			
II. OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 204 do 211)	203		0	(
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	204			
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	205			
3. Dobit ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	206			
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	207			
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	208			
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	209			
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	210			
8. Ostale nevlasničke promjene kapitala	211			
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUH VATNU DOBIT RAZDOBLJA	212			
IV. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 203-212)	213		0	(
V. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+213)	214		0	(
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)				
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 216+217)	215		0	(
1. Pripisana imateljima kapitala matice	216			
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	217			

ANALIZA POSLOVANJA POSLOVANJA PREMA RADNIM JEDINICAMA

S obzirom na činjenicu da društvo Slatina kom d.o.o., pruža nekoliko vrsta usluga (9) i poslovanje se prati prema radnim jedinicama, (ovisno o djelatnostima koje se obavljaju), koje čine navedeno društvo. Usluge koje društvo pruža su „raznolike“, te se pokušava svaku vrstu usluga pratiti zasebno kako bi se imalo što bolji uvid u poslovanje radnih jedinica, a i društva u cijelini. Informacije dobivene ovakvim praćenjem imaju za cilj kvalitetnije upravljanje poslovnim procesima po djelatnostima, kako kroz brzu reakciju na negativne utjecaje iz okoline (konkurencija, neplaćanje, prigovori klijenata), tako i kroz praćenje profitabilnosti i održivosti pojedinih djelatnosti.

1. Odvoz otpada od građana i pravnih osoba

ODVOZ OTPADA OD GRAĐANA I PRAVNIH OSOBA

	GODINA	2017.	2018.	IND.
PRIHODI		2.427.334,92	3.843.155,88	158,33
RASHODI		2.873.567,45	3.308.666,75	115,15
DOBIT/GUBITAK		-446.232,53	534.489,13	

Djelatnost „Odvoz otpada“ uz jedinicu „Izgradnje“ je radna jedinica sa najvećim obimom prometa. Uz odvoz otpada od građana i pravnih osoba, te njegovog zbrinjavanja, radna jedinica još obavlja poslove čišćenja grada, održavanje parkova, zbrinjavanje plastike i papira, i druge poslove vezane uz zbrinjavanje otpada, te u jednom djelu sa radnom jedinicom Izgradnje, obavljaju i zimsku službu.

U ovoj djelatnosti u 2018. godini razina prihoda porasla za 1.415 tis kn, odnosno za 58% u odnosu na 2017. godinu, također i troškovi su porasli, ali monogo manje, za 435 tis kn, tj. Za 15%. Radna jedinica je ostvarila značajnu dobit, što je značajno zbog svih budućih ulaganja u djelatnosti koja su pred njom. (čipiranje kanti, ugradnja čitača na vozilo, nabava dodatnih kanti za neke korisnike, nabava vozila...) Uzroci ovog povećanja prihoda je povećan angažman oko košnje zelenih površina, uređenja parkova, sufinanciranja od strane Grada, pojačane zimske službe... U ovoj radnoj jedinici radi 19 djelatnika.

2. Parking

PARKING

	GODINA	2017.	2018.	IND.
PRIHODI		-	597.251,81	
RASHODI		-	557.427,75	
DOBIT/GUBITAK		-	39.824,06	

Djelatnost parkinga je nova djelatnost, koju tvrtka Slatina kom d.o.o. radi od veljače 2018. Godine. Parkirnih mjesta na kojim se obavlja djelatnost ima 280 u prvoj zoni i isto toliko u drugoj zoni. Cijena sata u prvoj zoni je 4,00 kune dok je u drugoj zoni 3,00 kune. Tvrtka Slatina kom d.o.o., je svojim korisnicima omogućila značajne popuste kod kupovine mjesečnih, polugodišnjih, godišnjih, te povlaštenih karata. Tvrtka će do kraja 2020. Godine morati uložiti značajna sredstva, jer će se morati modernizirati svi parkomati kako bi se mogla raditi fiskalizacija svake karte na bankomatima, što je investicija od oko 30 tis kn po bankomatu. U ovoj radnoj jedinici radi 6 djelatnika.

3 Dimnjačarske usluge

DIMNJAČARSKJE USLUGE

	GODINA	2017.	2018.	IND.
PRIHODI		440.300,60	449.039,08	101,99
RASHODI		287.621,92	299.667,22	104,19
DOBIT/GUBITAK		152.678,68	149.371,86	87,84

Ova radna jedinica je povećala razinu prihoda u 2018. godini za 2% u odnosu na 2017. godinu. Nakon nekoliko godina pada prihoda, prihod se sada stabilizirao na razini od oko 450 tis kn. Dobit je također stabilna, nekih 150 tis kn, što znači da nema nekih značajnijih promjena u poslovanju u odnosu na prošlu godinu. U ovoj radnoj jedinici radi 3 djelatnika.

4. Trgovina pogrebne opreme

TRGOVINA POGREBNE OPREME

	GODINA	2017.	2017.	IND.
PRIHODI		244.441,16	293.356,54	120,02
RASHODI		347.691,37	346.701,60	99,72
DOBIT/GUBITAK		-103.250,21	-53.345,06	51,67

U djelatnosti Trgovina pogrebne opreme, ostvaren je osjetan negativan rezultat, iako značajno bolji nego u 2017. godini, gubitak se je smanjio za 50%. Analizom istog možemo utvrditi slijedeće: trošak plaće jedne osobe 87 tis kn, trošak prodane robe 191 tis kn, što čini 278 tis kn. To je već blizu ukupnih prihoda radne jedinice, ne računajući sve ostale troškove uprave koji po ključu terete ovu radnu jedinicu. Ako se još detaljnije analiziraju podaci iz završnog računa, vidljivo je slijedeće: prihodi od prodaje pogrebne opreme iznosi 261 tis kn, dok su troškovi prodane robe 191 tis kn iz čega je vidljivo da je RUC 70 tis kn. Navedeni RUC ne pokriva ni bruto plaću djelatnika. Iz svega navedenog, važno je podići promet ove djelatnosti te povećati RUC. Navedeni koraci su već poduzeti (u 2018. godini, Slatina kom d.o.o. je natječajem izabrao drugog dobavljača, od kojega je dobio kvalitetnije cijene, proširili smo paletu robe koja se prodaje, koja je kvalitetnija i skuplja, i kod koje je razlika u cijeni značajno veća. Krajem godine djelatnica koji je dugi niz godina radila na ovim poslovima je otišla u mirovinu, a nova djelatnica je potpuno promijenila pristup navedenoj djelatnosti (prodaja kvalitetnije robe sa većom razlikom u cijeni, dodatne usluge...) Kako bi se poboljšala pozicija ove radne jedinice, u sklopu TOC-a uređen je prostor u kojima se nalazi dio asortimana, te izložbeni i uredovni prostor iste. Time se je podigla kvaliteta usluge. Iako je radna jedinica poslovala negativno vrlo je bitno zbog istinitog i relevantnog prikazivanja njenog rezultata staviti u korelaciju sa jedinicom Gradsko groblje i održavanje groblja.

5. Gradsko groblje i održavanje groblja

GRADSKO GROBLJE I ODRŽAVANJE GROBLJA

	GODINA	2017.	2018.	IND.
PRIHODI		994.193,04	1.006.115,08	101,20
RASHODI		609.301,11	708.067,63	116,21
DOBIT/GUBITAK		384.891,93	298.047,45	77,44

Radna jedinica „Gradsko groblje i održavanje groblja“ povećala je prihode za 12 tis kn.
Struktura prihoda:

STRUKTURA PRIH.	GODINA	2017.	2018.	IND.
Prihod od groblj. usluga		537.507,94	446.381,61	83,05
Prihod od prod. grob.		-	-	-
Prihod od prod. okvira.		-	-	-
Prihod od rezerv. gr. mj.		399.716,54	402.103,20	100,60
UKUPNO		937.224,48	848.484,81*	90,54

*Ostatak do punog iznosa se odnosi na prihode koji su raspoređeni po udjelu prometa svake pojedine radne jedinice u ukupnom prometu društva. Iz svega navedenog je vidljivo da su se ukupni prihodi povećali neznatno, što nije prava slika djelatnosti zbog ostalih prihoda koji su pribrojani ovoj djelatnosti. Naprotiv došlo je do pada prihoda za 91 tis kn, što će se morati nekako nadoknaditi u budućem razdoblju kroz ponudu novih usluga na groblju. S druge strane došlo je do povećanja troškova, (usklađenje plaća djelatnika sa minimalnom plaćom u RH, (a sve prema kolektivnom ugovoru), te pojedinih troškova koji su bili nužni (zaštitna oprema, alati: trimeri)). Iako se je obim prometa povećao za 1,20% došlo je do pada dobiti od 22,56% u odnosu na 2017, što je već objašnjeno. U ovoj radnoj jedinici radi 5 djelatnika.

6. Tržnica

TRŽNICA

	GODINA	2017.	2018.	IND.
PRIHODI		267.767,01	283.833,11	106,00
RASHODI		43.238,19	52.927,32	122,41
DOBIT/GUBITAK		224.528,82	230.905,79	102,84

Prihod ove djelatnosti čini prihod od korištenja klupa na tržnici i prodaje iz vozila. Prihodi su se povećali za 6,00%, što nije neko značajno povećanje, međutim bitno je, jer je zaustavljen trend smanjenja korisnika usluga tržnice. Unatoč svemu navedenom, treba kontinuirano raditi na povećanju kvalitete usluga i poboljšanju materijalnih uvjeta poslovanja naših korisnika, a time povećati prihodovnosti ove radne jedinice (natkrivanje dijela tržnice – tekstil) kako bi korištenje naših usluga klijentima bilo i dalje prihvatljivo. U ovoj radnoj jedinici nema „službeno“ zaposlenih, poslove radne jedinice obavljaju djelatnici drugih radnih jedinica.

7. Izgradnja vodovodne i kanalizacijske infrastrukture te ostali građevinski radovi

IZGRAD. VODOVOD. I KANAL. INFRASTRUKTURE TE OST. RADOVI

	GODINA	2017.	2018.	IND.
PRIHODI		5.836.375,73	4.218.575,37	72,28
RASHODI		7.140.155,88	5.329.971,12	74,65
DOBIT/GUBITAK		-1.303.780,15	-1.111.395,75	85,25

Radna jedinica građevine 2016. Godine se je javila na javni natječaj Izgradnje i rekonstrukcije kanalizacijske mreže u Orahovici. Kako u tom trenutku nije bilo nekih izglednijih poslova, Društvo, kako bi zaposlilo svoju građevinsku operativu, javlja se na natječaj s niskom cijenom, te ga i dobija. Kako je to bilo pred kraj 2016. Godine (11/2016.), navedeni posao nije imao značajniji utjecaj na poslovanje Društva u toj godini. Zbog dislokacije (Orahovica), složenosti posla, (kanalizacijska mreža u naseljenom području, sa brojnim precrpnim stanicama), posao predstavlja značajno organizacijsko i financijsko opterećenje tvrtke, te je uz druge činbenike (niska produktivnost i efikasnost djelatnika) dovela do velikog gubitka u radnoj jedinici. Navedeni posao bi trebao biti završen do 09/2019. U ovoj radnoj jedinici je zaposleno najviše djelatnika: 25.

Da bi ova radna jedinica poslovala pozitivno moralo bi se napraviti slijedeće:

- (smanjiti broj djelatnika shodno obimu posla koji se tijekom jedne godine može odraditi uz značajno povećanje produktivnosti i profitabilnosti. Poslovi se moraju odradivati u ugovorenim realnim rokovima i kvalitetno. Troškovi se moraju precizno planirati i držati se u tim planskim okvirima kako bi poslovi koji se odraduju ostvarivali profit, a ne gubitak. Svaki preuzeti posao mora proći cost-benefit analizu. U slučaju izbora ove strategije vozni park se mora svesti na mjeru i obim posla koji se obavlja, uz funkcionalnu analizu potreba, za vrste poslova koje će društvo obavljati.

ANALIZA PRIHODA I TROŠKOVA:

ANALIZA PRIHODA

PRIHODI IZ RED. POSLOV.	IZNOS
PRIH. ODR. VOD I KANAL M.	234.080,56
UDARNE JAME I ASFALTIRANJA	518.536,24
IZGRADNJA NOGOSTUPA	200.936,52
ODRŽ. HOR. PROM. SIGNAL...	67.931,60
KANALIZACIONI SUSTAVI	745.751,60
IZGRADNJA VODOV. PRIKLJUČKA	27.906,40
SANACIJA CESTA	684.934,92
UREĐENJE MAKADAMSKIH PUTEVA	561.899,15
OSTALO	628.716,17
UKUPNO	3.670.693,16

OSTALI PRIHODI

PRIHODI OD RABATA	7.730,30
PRIHODI OD SUBVENCIJE	77.604,54
UKUPNO	84.305,99

PRIHODI PO KLJUČU: 463.576,23

(37,64% prihodi uprave, prihodi od prodaje dug. Imovine, naplata otp. potraživanja, prihodi HZZO, ostali prihodi)

UKUPNO PRIHODI: 4.218.575,37**ANALIZA TROŠKOVA**

TROŠKOVI KLASA 4	IZNOS
IZDAT. MATER	552.851,05
HTZ OPREMA	51.745,90
GORIVO	456.626,20
UTR.REZ. DJ. OPREM.	92.977,43
AUTO GUME	35.445,00
OSTALO TEKUĆE ODRŽAVANJE	237.327,35
ASF., BETON, MJERNIK	566.608,03
PRIJEVOZ RADNIKA	56.888,00
PLAĆE DJELATNIKA	2.005.795,95
OSTALI TROŠKOVI	250.986,09
UKUPNO	4.307.251,00

TROŠKOVI KLASA 7

TROŠKOVI PRODANIH PROIZV (GROBNICE)	72.227,20
UKUPNO	72.227,20

TROŠKOVI PO KLJUČU

(39,74% troškovi uprave, naknad. Banaka, j. bilježnika, osigur. Djelatnika, kom. Naknade, odr. Softw. Dio amort., otpremn.)

UKUPNO TROŠKOVI

950.492,92
5.329.971,12

8. Zajednička pričuva stambenih zgrada

ZAJEDNIČKA PRIČUVA STAMBENIH ZGRADA

	GODINA	2017.	2018.	IND.
PRIHODI		182.517,93	196.373,59	107,60
RASHODI		111.950,37	162.958,78	145,57
DOBIT/GUBITAK		70.567,56	33.414,81	47,35

Slatina kom d.o.o. je u okviru svojih djelatnosti, po nalogu Grada, preuzeo i vođenje poslova zajedničke pričuve stambenih zgrada na području Grada Slatine, (58 zgrada). Prihod od ove djelatnosti se ostvaruje temeljem naknade koja je ugovorena sa vlasnicima stambenih prostora, a koja se naplaćuje iz pričuve. Za 2018. godinu taj iznos je bio 196 tis kn. U Slatini iznos stambene pričuve po m² iznosi zakonski minimum 1,53 kn/m², i od tog iznosa radna jedinica fakturira 0,40 kn/m², što čini prihod te radne jedinice. Iako radna jedinica postoji dugi niz godina, od 2006. poslovi se nisu adekvatno vodili. Polovinom 2015. godine, pristupili smo dubinskoj analizi poslovanja ove jedinice, te smo temeljem toga, uz aktivniji pristup informacijama na tržištu (učlanjenje u „Udrugu upravitelj”) i iskustvima drugih stambenih upravitelja „posložili poslovanje” na način da se otvaraju podračun, kako bi se kroz transparentnije poslovanje mogla voditi pričuva svake zgrade te poduzeli sve ostle korake ka optimizaciji poslovanja.

Najveći problem koji se provlačio kroz pričuva većine zgrada, je slabo uplaćivanje obveza stanara. Rezultat svega navedenog je da je jedan značajan broj zgrada 2015. godine bio u minusu (20). Tijekom 2015., 2016. i 2017., poduzete su mjere opominjanja, mjere prisilne naplate, a sve u cilju bolje naplate stambene pričuve. Na kraju 2018. u minusu je 12 zgrada. U ovoj radnoj jedinici realno radi 2 djelatnika, te je poslovanje realnije prikazano u odnosu na prijašnje godine.

9. Jedinica održavanja javne rasvjete i elektro instalacija

JEDINICA ODRŽAVANJA JAVNE RASVJETE I ELEKTRO INSTALACIJA

	GODINA	2017.	2018.	IND.
PRIHODI		332.011,46	319.981,77	96,38
RASHODI		401.696,34	380.411,04	94,71
DOBIT/GUBITAK		-69.684,88	-60.429,27	86,72

Ovo je relativno nova radna jedinica osnovana za održavanje javne rasvjete. Sa radom je počela 2014. godine. Radna jedinica je tijekom 2018. godine fakturirala usluga i radova vrijednosti 284.819,20 kn, te su joj po ključu pripali prihodi iznosa od 35.162,57 kn. Troškove ove radne jedinice čine uglavnom troškovi usluga (HEP operator distribucijskog sustava, korištenja „korpe” Elektromontaža Kenjerić, troškovi elektromaterijala). Plaće i doprinosi iznosa 156 tis kn (ovo se odnosi na 2 zaposlena). Ovu jedinicu terete troškovi „po ključu” iznosa 81 tis kn. Da bi radna jedinica bila profitabilna, treba uložiti znatna sredstva u nabavku „nove” polovne korpe, što se planira tijekom 2019. godine, te bi se uz postojeći promet, cijene trebale povećati bar 30%.

ANALIZA RADNOG VREMENA

RED. BR.	ELEMENTI	SATI U 2017. G.	UČEŠĆE %
1	EFEKT. RAD. VRIJEME	123.862	77,92
2	NEEFAKTIV RAD. VRIJEME	35.115	22,08
	bolovanje do 42 dana	4.504	
	Bolovanje preko 42 dana	7.872	
	Ostalo (god. odm, drž. Praznik)	22.739	
3	UKUPNO RADNO VRIJEME (1+2)	158.977	100,00
	GODIŠNJI FOND SATI PO RADNIKU	2088	
	broj radnika na bazi ukalkuliranih		
	sati rada (145.208/2.088)	76	

IZVJEŠĆE O POSLOVANJU SLATINA KOM d.o.o.
u periodu od 01.01.2018. do 31.12.2018.

FINANCIJSKI POKAZATELJI		2016.	2017.	2018.	2018/2017
UKUPNI PRIHODI		9.428.923,44	10.724.941,85	11.207.682,23	104,50
UKUPNI RASHODI		9.345.226,85	-11.815.222,63	11.146.799,21	94,34
DOBIT		83.696,59		60.883,02	
GUBITAK			-1.090.280,78		
POREZ NA DOBIT					
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA					

STRUKTURA PRIHODA		2016.	2017.	2018.	2018/2017	
7511	Prihodi - održavanje vodov i kanal mreže i priključci	6.585,20	296.812,35	234.080,56	78,86	-62.731,79
75110	Prihodi grobljanske usluge	418.775,84	537.507,94	446.381,61	83,05	-91.126,33
75111	Prihodi od korištenja klupa na tržnici i prod iz vozila	262.920,56	254.659,73	252.642,89	99,21	-2.016,84
75112	Prihodi uprave (najam) i ostali prihodi	159.928,36	110.114,23	131.313,35	119,25	21.199,12
75113	Prihodi izgradnja vodovoda	157.669,62	301.776,14	518.536,24	171,83	216.760,10
75114	prihodi od ostalih usluga	3.070.348,46	4.122.735,69	2.810.046,83	68,16	-1.312.688,86
75115	Prihodi prodaja grobnica	44.938,54	121.632,22	135.248,23	111,19	13.616,01
75116	Prihodi od prodaje okvira	29.111,10	10.798,50	17.905,50	165,81	7.107,00
7512	Prihodi održavanje javne rasvjete	272.979,88	303.789,39	284.819,20	93,76	-18.970,19
7513	Prihodi koncesija za smeće					0,00
75131	Prihodi od parkiranja	3.848,64	1.316,00	418.511,44	31.801,78	417.195,44
7514	Prihodi odvoz smeća od građana i poduzeća	1.875.323,30	1.480.367,31	1.476.507,03	99,74	-3.860,28
7515	Prihodi odvoz kontejnera i odvoz na deponiju	569.048,58	501.240,60	508.069,24	101,36	6.828,64
75150	Prihodi - odvoz smeća u vrećama	10.191,68	10.793,64	9.905,22	91,77	-888,42
75151	Prihodi od odvoza eko kontejnera	17.699,20	7.009,60	11.811,20	168,50	4.801,60
7516	Prihodi održavanje čistoće u gradu i zimski služba	582.056,07	688.278,55	1.183.181,72	171,90	494.903,17
7517	Prihodi dimnjačarske usluge	399.857,00	394.461,00	380.326,50	96,42	-14.134,50
75170	Prihodi od dimnjačarskih usluga čišć. peći	65.968,00	20.124,00	19.368,00	96,24	-756,00
7518	Prihodi sredstva zajedničke pričuve	173.924,48	173.583,62	174.794,24	100,70	1.210,62
7519	Prihodi naknade za rezervaciju grobnog mjesta	392.812,80	399.716,54	402.103,20	100,60	2.386,66

75190	Rezervacija grob mj G Miholjac	430,50	738,00	861,00	116,67	123,00
75191	Rezerv grob mjesta Bakić	2.675,25	1.045,50	1.906,50	182,35	861,00
75192	Rezer grob mjesta Kozice	1.476,00	1.045,50	430,50	41,18	-615,00
75193	Rezervacija grob mjest Bistrica	0,00	461,25	861,00	186,67	399,75
75194	Rezervacija grobnog mjesta- Sladojevci	2.521,50	2.337,00	1.783,50	76,32	-553,50
75195	Rez grob mjesta Senkovic	1.906,50	2.244,75	1.660,50	73,97	-584,25
75196	Rezervacija grobnog mjesta Medinci	615,00	430,50	307,50	71,43	-123,00
75198	Rezervacija grobnog mjesta Ivanbrijeg	738,00		615,00		615,00
75199	Rezervacija grobnog mjesta Radosavci	738,00		738,00		738,00
7521	Prihodi od prodaje usluga	258.100,00	251.511,60	190.220,00	75,63	-61.291,60
7591	Prihod od parkinga			113.108,80		113.108,80
7611	Prihodi od prodaje robe - POGREBNE	200.922,81	232.475,69	261.091,80	112,31	28.616,11
7613	Prihodi od prodaje robe -prefakturirano	95.022,03	158.529,45	51.288,00	32,35	-107.241,45
7750	Prihodi od kamata	316,03	233,59	11,32	4,85	-222,27
7751	Pozitivne tečajne razlike po zajmovima	46.017,02	30.067,20	435,38	1,45	-29.631,82
7800	Prihodi od prodaje dug mater. i nemat. imovine	94.400,00	42.948,00	764.965,00	1.781,14	722.017,00
7831	Višak vodov, materijala		492,76		0,00	-492,76
7860	Naplaćena otpisana potraž.	20.150,98	14.801,19	30.515,68	206,17	15.714,49
7870	Naknadno fakturirani prihodi za isporučene proizvode i uslug		105.910,00		0,00	-105.910,00
7871	Prihod HZZ			11.970,00		
7890	Prihodi od naknadno odobrenih kasa-skonta, rabata i drugih p	26.581,70	38.217,93	7.730,30	20,23	-30.487,63
7894	Prihodi naplaćene kapare i naknad. štete		2.888,26	3.250,00	112,52	361,74
78952	Prihod od sufinanciranja Grad-rušenje stabala			20.000,00		20.000,00
78953	Prihod od sufinanciranja Grad-komunalna oprema			60.000,00		60.000,00
78954	Prihod od sufinanciranja Grad-nadograd kamion			75.997,76		75.997,76
7896	Prihodi od amortizacije	68.143,36	68.143,36	68.143,36	100,00	0,00
7897	Prihodi subvencija			77.604,54		
78991	Ostali prihodi	41.070,45	33.703,27	46.634,59	138,37	12.931,32
	UKUPNO PRIHODI	9.375.812,44	10.724.941,85	11.207.682,23	104,50	482.740,38

STRUKTURA RASHODA		2016.	2017.	2018.	2017/2016	
4000	Osnovne sirovine i materijal	770.441,83	1.192.683,50	603.659,70	50,61	-589.023,80
4002	Mazivo 40402	3.271,90	8.007,19	13.060,40	163,11	5.053,21
40021	Mazivo za osobna vozila 30%			146,75		146,75
40022	Mazivo za osobna vozila 70%			146,75		146,75
4003	Materijal za čišćenje	10.167,79	13.300,10	9.675,86	72,75	-3.624,24
4004	Uredski materijal	19.043,04	18.626,40	17.251,89	92,62	-1.374,51
40040	Uredski materijal -štampanija Prpić	12.169,40	10.492,82	12.919,50	123,13	2.426,68
4006	Materijal za HTZ odjeća	65.115,60	46.076,60	98.591,08	213,97	52.514,48
40061	Materijal za HTZ obuća	15.444,00	5.328,00	11.596,00	217,64	6.268,00
4010	Električna energija	71.175,66	73.308,24	91.312,66	124,56	18.004,42
4011	Plin	39.046,62	33.319,89	33.044,26	99,17	-275,63
4013	Motomi benzin i ostala goriva za pogon strojeva i vozila o	618.780,29	596.728,15	648.797,29	108,73	52.069,14
40132	Motomi benzin-porezno nepriznato 50%	3.079,95	2.660,01	4.031,32	151,55	1.371,31
40133	Motomi benzin-porezno priznato 50%	7.186,55	6.206,71	4.031,30	64,95	-2.175,41
4018	drva za ogrjev	1.100,00				0,00
4030	Utrošeni mat. i rez dijel za vozila	10.405,04				0,00
4031	Utrošeni materijal i dijelovi za odr. Ost CS	18.716,23				0,00
40301	ostalo tekuće održavanje	2.667,20	7,84	11.982,08	152.832,65	11.974,24
40302	Materijal za dimnj poslove 40401	3.363,06	1.021,62	2.900,28	283,89	1.878,66

4040	Utrošeni rez dijel za održ opreme	101.674,02	163.119,44	202.952,08	124,42	39.832,64
40400	Ostalo tekuće održavanje	27.966,15	14.506,38	12.932,06	89,15	-1.574,32
404002	Održavanje-porezno nepriznato 50%	2.842,48	2.773,70	3.356,71	121,02	583,01
404003	Održavanje-porezno priznato 70%	6.632,47	6.471,96	3.356,69	51,87	-3.115,27
40402	Ulja i maziva za vozila		908,00	594,00	65,42	-314,00
40403	Ostalo- alati za rad itd.	6.973,00	13.360,25	9.081,19	67,97	-4.279,06
40404	Akumulatori	6.940,30	8.784,24	9.983,60	113,65	1.199,36
4050	Otpis sitnog inventara i zaštitne odjeće u upotrebi	3.035,00	8.031,65	10.050,49	125,14	2.018,84
4052	Otpis auto guma u upotrebi za osobne automobile i ostala oso	56.779,35	32.953,44	46.724,80	141,79	13.771,36
40522	Auto gume-porezno nepriznato 30%		650,40		0,00	-650,40
40523	Auto gume-porezno priznato 50%		1.517,60		0,00	-1.517,60
4101	Prijevozne usluge u cestovnom prometu	9.917,61	130.496,85	5.124,70	3,93	-125.372,15
4110	Usluge dostavnih službi poštarija	18.091,58	20.114,56	21.049,36	104,65	934,80
4111	Usluge telefonije	21.108,82	23.791,01	33.128,44	139,25	9.337,43
41110	Usluge telefonije VIP	15.152,11	15.070,55	28.369,87	188,25	13.299,32
4112	Usluge interneta	644,26	359,00	359,00	100,00	0,00
4130	Usluge tekućeg održavanja kompjuteri i kopimi	12.121,86	8.983,84	7.647,55	85,13	-1.336,29
4131	Usluge tek održ radnih strojeva	1.521,25	10.698,81	43.630,16	407,80	32.931,35
4133	Usluge tek održavanja elektro instalacija		5.762,08	7.911,68	137,31	2.149,60
4136	Usluge održavanja iP parking			30.200,00		
4150	Zakup poslovnog prostora					0,00
4160	Usluge reklame i promidžbe u tisku	40.019,00	97.550,00	13.770,00	14,12	-83.780,00
4184	Usluge čuvanja imovine	4.035,00	5.044,50	4.530,00	89,80	-514,50
4187	Voda za piće	18.937,64	25.206,69	17.068,72	67,72	-8.137,97
4200	Zdravstvene usluge	900,00	2.104,00	250,00	11,88	-1.854,00
42001	Analiza pitke vode zavod za jav zdr	12.941,80	11.527,60	8.928,40	77,45	-2.599,20
4210	Naknade za usluge banaka	32.438,53	33.256,34	48.341,97	145,36	15.085,63
4213	Naknada za usluge m-parkinga			8.903,62		
4220	Usluge odvjetnika i pravnog savjetovanja	6.861,00	3.000,00	6.187,50	206,25	3.187,50
4221	Revizorske usluge					0,00
4222	Usluge javnog bilježnika	15.799,96	34.445,00	53.076,23	154,09	18.631,23
4230	Premije osiguranja imovine	2.798,48	6.655,52		0,00	-6.655,52
4231	Premije osiguranja prometnih sredstava	67.292,33	44.920,14	40.825,01	90,88	-4.095,13
42311	Prem osig prom sred 50%	232,12	219,95	523,97	238,22	304,02
42312	Prem osig prom sred 50%	541,63	513,22	523,96	102,09	10,74
4240	Premije osiguranja djetatnika	9.686,96	22.162,78	24.640,45	111,18	2.477,67
4260	Komunalna taksa	91.251,56	96.204,36	96.204,33	100,00	-0,03
4271	Usluge održavanja softwera	42.580,85	49.379,40	46.588,84	94,35	-2.790,56
4281	Naknade za ceste i tehnički pregled prilikom registracije vo	61.642,49	63.629,80	62.871,52	98,81	-758,28
42811	Tehnički pregledi- porezno nepriznato 50%	319,95	326,42	517,51	158,54	191,09
42812	Tehnički pregledi-porezno priznato 50%	746,56	761,64	517,50	67,95	-244,14
4291	Usluge kopiranja	239,70				0,00
4299	Ostale usluge	149.369,01	130.777,61	387.135,67	296,03	256.358,06
42990	Ostale usluge - 50 % nepriznato	133,00	171,00	135,00	78,95	-36,00
429901	Ostale usluge 50% priznato	57,00	319,00	135,00	42,32	-184,00
42991	Ostale usl- vulkanizer	11.701,00	17.959,34	5.966,00	33,22	-11.993,34
429912	Vulkaniz. usluge-porezno nepriznato 50%	75,00	63,00	80,00	126,98	17,00
429913	Vulkanizerske usluge-porezno priznato 50%	175,00	27,00	80,00	296,30	53,00
42992	Ostale usluge -materijalne	321.598,53	1.579.794,18	566.608,03	35,87	-1.013.186,15
42993	Ostale usluge-praćenje potroš.goriva			1.668,03		1.668,03
4300	Amortizacija materijalne imovine	344.040,56	397.834,37	482.878,26	121,38	85.043,89

4320	Amort porezno nepriznat rashod					0,00
4400	Dnevnice za službeni put u zemlji	18.466,80	11.930,00	9.010,00	75,52	-2.920,00
4401	Dnevnice za službeni put u inozemstvu		1.564,00		0,00	-1.564,00
4424	Naknade za upotrebu privatnog automobila u službene svrhe	9.241,00	6.708,00	10.984,00	163,74	4.276,00
4425	Troškovi smještaja na služb.putu	4.692,07	792,04	2.202,40	278,07	1.410,36
4430	prijevoz -u gotovini	114.326,00	130.800,00	123.910,00	94,73	-6.890,00
4440	Kotizacije (naknade) za seminare, savjetovanja, simpozije	3.881,50	5.836,50	8.535,00	146,23	2.698,50
4443	Tečajevi za osposobljavanje i vještine	18.330,00	1.000,00	7.650,00	765,00	6.650,00
4450	Bolovanje duže od 90 dana	10.000,00	15.000,00	10.152,80	67,69	-4.847,20
4452	Potpore zbog smrti člana uže obitelji	12.000,00	6.000,00	3.000,00	50,00	-3.000,00
4460	Jubilame nagrade (10, 15, 20, 25, 30, 35, 40)	28.500,00	35.500,00	18.500,00	52,11	-17.000,00
4461	Prigodne godišnje nagrade		68.200,00	38.500,00	56,45	-29.700,00
44610	Ostale isplate - regres		1.000,00		0,00	-1.000,00
4462	Darovi u naravi radnicima (do 400 kuna)	12.800,00	34.800,00		0,00	-34.800,00
4463	Darovi djeci zaposlenika		26.104,00	13.726,00	52,58	-12.378,00
4470	Otpremnina za mirovinu	24.000,00	8.000,00	56.120,00	701,50	48.120,00
4490	Naknade za koncesiju dimnjačari (Grad i ostali)	8.000,00	8.000,00	9.539,30	119,24	1.539,30
44901	Koncesija za smeće Čađavica	916,66				0,00
44903	Koncesija za groblje N Bukovica i sela	5.000,00	5.000,00	3.750,00	75,00	-1.250,00
44904	koncesija za smeće N Bukovica	3.000,00	3.000,00	3.000,00	100,00	0,00
44905	Koncesija za smeće Mikleuš					0,00
44906	Koncesija prijevoz pokojnika -Grad					0,00
4493	Ostali nematerijalni troškovi	144.012,34	128.977,04	89.107,42	69,09	-39.869,62
44930	Ostali nemat troškovi-elektro	100.144,78	88.227,86	119.881,78	135,88	31.653,92
44931	Sit nem troškovi prometni znakovi			910,00		910,00
44932	Ost. Sit.nemat.tr. Por.nepr. 50%		34,80	3,97	11,41	-30,83
44933	Ost. Sit.nemat.tr. Por.nepr. 50%		81,20	3,97	4,89	-77,23
4600	Troškovi reprezentacije u zemlji po računima obveznika PDV-a					0,00
46001	Reprezentacija-porezno nepriznato 50%	8.516,66	9.045,54	7.973,83	88,15	-1.071,71
46002	Reprezentacija-porezno priznato 50 %	3.826,30	9.045,53	7.973,81	88,15	-1.071,72
4620	Naknada za šume	2.493,32	2.636,49		0,00	-2.636,49
4610	Član HGK	12.996,00	12.996,00	12.996,00	100,00	0,00
4611	Doprinos HGK					0,00
4612	Članarine razno	6.790,00	7.570,00	8.590,00	113,47	1.020,00
46120	Članarina udr posl.zaj.društva					0,00
46121	Članarina udruge tržnica	3.600,00	3.600,00	3.600,00	100,00	0,00
4613	Članarina turističkih zajednica	77,15	71,99	80,94	112,43	8,95
4620	Naknada OKFŠ			2.961,95		2.961,95
4640	Administrativne i sudske takse,biljezi	8.502,95	12.234,70	10.717,40	87,60	-1.517,30
4650	Stručna literatura i priručnici	1.605,81	2.021,05	1.577,24	78,04	-443,81
4670	Naknada (bruto iznos)	62.744,82	42.887,64	26.824,32	62,55	-16.063,32
4680	Porez na tvrtku	2.000,00				0,00
4681	Porez na cestovna vozila do 10 god starosti	381,64				0,00
46811	Porez na ces.vozila-porezno nepri. 30 %					0,00
46812	Porez na cest.vozila- porezno priznato 70%					0,00
4682	Porez na promet nekretnina		4.268,80		0,00	-4.268,80
4690	Davanja za općekorisne namjene		11.167,94		0,00	-11.167,94
4700	Neto plaća	3.251.119,08	3.566.973,21	4.090.427,47	114,68	523.454,26
4701	Porez na dohodak	126.906,50	95.573,77	125.086,96	130,88	29.513,19
4702	Doprinos MIO I stup	695.915,11	745.332,90	858.209,53	115,14	112.876,63
4703	Doprinos MIO II stup	150.412,45	170.003,25	195.656,95	115,09	25.653,70
4704	Prirez na porez na plaće i naknade	7.188,81	5.550,15	7.196,74	129,67	1.646,59

4720	Doprinos za osnovno zdravstveno osiguranje	625.156,47	646.163,33	742.389,64	114,89	96.226,31
4721	Posebni doprinos za prava u slučaju ozljede na radu i profes	20.838,61	21.538,84	24.746,46	114,89	3.207,62
4722	Doprinos za zapošljavanje	70.851,07	73.231,71	84.137,28	114,89	10.905,57
4763	Doprinos za zapošljavanje osoba s invaliditetom	11.204,87	43.149,60	24.668,28	57,17	-18.481,32
4725	Zdravstveno osig dnevnice inozem					0,00
4772	dopr za zdrav -skupština	9.411,66	3.216,54	2.011,68	62,54	-1.204,86
7000	Troškovi prod proiz u zemlji	55.113,65	119.409,41	72.227,20	60,49	-47.182,21
7100	Trošak nabave prodane domaće robe na veliko	148.448,48	171.397,90	191.460,40	111,71	20.062,50
7130	Nabavna vrijednost pro robe - u tranzitu	94.958,83	158.529,45	51.288,00	32,35	-107.241,45
7240	Redovne kamate	59.472,02	35.177,01	28.127,52	79,96	-7.049,49
7241	Zatezne kamate	8.281,56	10.810,34	2.712,37	25,09	-8.097,97
7243	Ostali financijski rashodi (izgubljeni spor)	10.910,90	8.682,54	1.326,00	15,27	-7.356,54
7242	Negativne tečajne razlike	24.619,54	2.121,07	22.685,19	1.069,52	20.564,12
7300	Neotpisana vrijed otuđene i rashodovne imovine	10.327,08	9.374,94	7.208,49	76,89	-2.166,45
7301	Rashodi materijala	486,46	827,00	94,64	11,44	-732,36
7302	Rashodi pogrebne robe					0,00
73101	Darovanja (Grad Slatina)		2.000,00		0,00	-2.000,00
7310	Darovanja (šport,umjetnici po posebnim propisima)			800,00		800,00
7331	Manjkovi zaliha mat i sirovina	110,00	192,58		0,00	-192,58
7333	Porez na dodanu vrijednost na manjkove	27,50	48,15		0,00	-48,15
7350	Novčane kazne za privredne prijestupe					0,00
7353	Naknade šteta pravnim i dr. Fiz. Osobama	0,00	17.539,44	700,00	3,99	-16.839,44
7360	Otpisana potraž po stečaju					0,00
7370	Naknadno utvrđeni troškovi iz prošlih godina	130.341,32	92.448,75	83.301,26	90,11	-9.147,49
7371	Naknadno utvrđene obveze za poreze i doprinose					0,00
7390	Naknadno odobreni kasa-skonti (popusti na cijenu) i rabati					0,00
7430	Vrijednosno usklađenje zaliha materijala					0,00
7470	Vrijednosno usklađenje potraž. od kupaca		11.855,94		0,00	-11.855,94
	UKUPNO RASHODI	9.341.936,85	11.815.222,63	11.146.799,21	94,34	-668.423,42

FINANCIJSKA ANALIZA**Financijski pokazatelji**

- pod pokazateljem se podrazumjeva racionalan broj koji se dobije stavljanjem u odnos jedne ekonomske veličine s drugom ekonomskom veličinom
- svaki pokazatelj može biti dodatna informacija za donošenje određenih odluka

POKAZATELJI LIKVIDNOSTI**KOEFICIJEN TEKUĆE LIKVIDNOSTI**

mjeri sposobnost tvrtke da podmiri svoje kratkoročne obveze
 ako je <1.5 tvrtka može ostati bez sredstava za podmirenje
 kratkoročnih obveza, **približno 2:1**

KOE. TEK. LIKVIDNOSTI

2,81

kratkotrajna imovina

6.850.343

kratkoročne obveze

2.438.107

KOEFICIJEN UBRZANE LIKVIDNOSTI

ima li tvrtka dovoljno kratk. Sredst. Da podmiri dospj. Obveze bez prodaje zaliha
 poželjna vrijenost oko 1

KOE. UBR. LIKVIDNOSTI

2,53

kratkotrajna imovina - zalihe

6.164.317

kratkoročne obveze

2.438.107

KOEFICIJEN TRENUTNE LIKVIDNOSTI

dobar pokazatelj u slučaju da potraživanja čine većinu kratkotrajne imovine,
 a postoji praksa kašnjenja u njihovoj naplati

KOE. TRENUT. LIKVIDNOSTI

0,38

novac

921.294

kratkoročne obveze

2.438.107

KOEFICIJEN FINANCIJSKE STABILNOSTI

ako je manji od 1 znači da se iz dijela dugoročnih izvora mora financirati krat. imovina

ako je veći od 1 znači da dugotrajna imovina financirana iz krat.obveza, postoji

deficit obrtnog kapitala

KOEF. FIN. STABILNOSTI

0,54

dugotrajna imovina

5.650.601

kapit+dugor. obveze

10.448.743

NETO OBRTNI KAPITAL

s obzirom da je obrtni kapital uvjet likvidnosti i financijske stabilnosti tvrtke, banke često zahtijevaju minimalni iznos obrtnog kapitala kod svojih dužnika

NETO OBRTNI KAPITAL

4.412.236

kratkotrajna imovina

6.850.343

kratkotrajne obveze

2.438.107

POKAZATELJI ZADUŽENOSTI

pokazuju strukturu kapitala i putove kojima poduzeće financira svoju imovinu

oni određuju stupanj korištenja financijskih sredstava za koja se firme zadužuju

zaduženost nije nužno loša, naime, ukoliko je stupanj zaduženosti pod kontrolom, a posuđena sredstva se koriste na pravi način, zaduženost može rezultirati porastom povrata na investirano

KOEFICIJEN ZADUŽENOSTI

pokazuje do koje mjere poduzeće koristi zaduživanje kao oblik financiranja

što je veći odnos duga i imovine, veći je financijski rizik (rizik da neće biti u mogućnosti vratiti dug)

koeficijent bi trebao biti manji od 50%

KOEFICIJEN ZADUŽEN.

23,75

ukupne obveze

2.967.850

ukupna imovina

12.500.944

KOEFICIJEN VLASTITOG FINANCIRANJA

govori o tome koliko je imovine financirano iz vlastitog kapitala

njegova bi vrijednost trebala biti veća od 50%

KOEFICIJEN VL. FINANCIR.

79,35

glavnica=kapital

9.919.000

ukupna imovina

12.500,944

ODNOS DUGA I KAPITALA

konzervativno pravilo zaduživanja 1:1

gornja granica odnosa duga i glavnice 2:1

ODNOS DUGA I GLAVNICE

0,29

ukupan dug (obveze)

2.967.850

kapital

9.919.000

POKAZATELJI AKTIVNOSTI

koristi se pri ocjeni djelotvornosti kojom management angažira imovinu

poznati su još pod nazivom odnosi efikasnosti, odnosi obrtaja ili koeficijent obrtaja

upućuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu

KOEFICIJEN OBRTAJA UKUPNE IMOVINE

koliko puta se ukupna imovina tvrtke obme u tijeku jedne godine, odnosno koliko poduzeće uspješno koristi imovinu s ciljem stvaranja prihoda

pokazuje koliko kuna prodaje donosi svaka kuna imovine

KOEF. OBRT. UKUP. IMOVINE

0,90

ukupni prihod

11.207.235

ukupna imovina

12.500,944

KOEFICIJEN OBRTAJA KRATKOTRAJNE IMOVINE

koliko puta se kratkotrajna imovina tvrtke obme u tijeku jedne godine, odnosno koliko poduzeće uspješno koristi kratkotrajnu imovinu s ciljem stvaranja prihoda

KOEF. OBRT. UKUP. IMOVINE

1,64

ukupni prihod

11.207.235

kratkotrajna imovina

6.850.343

KOEFICIJEN OBRTAJA DUGOTRAJNE IMOVINE

pokazuje koliko uspješno poduzeće koristi dugotrajnu imovinu s ciljem ostvarenja prihoda

poželjno je postići što veću vrijednost pokazatelja jer to znači da je manje novca vezano u fiksnoj imovini

KOEf. OBRT. UKUP. IMOVINE

1,99

ukupni prihod

11.207.235

dugotrajna imovina

5.650.601

KOEFICIJEN OBRTAJA ZALIHA

pokazuje koliko se puta zalihe obmu u toku jedne godine

KOEf. OBRT. ZALIHA

14,64

prihod od prodaje

10.040.424

stanje zaliha

686.026

KOEFICIJEN OBRTAJA POTRAŽIVANJA

na temelju tog koeficijenta moguće je utvrditi prosječno trajanje naplate potraživanja

KOEf. OBRT. POTRAŽIVANJA

1,92

prihod od prodaje

10.040.424

potraživanja

5.242.023

TRAJANJE NAPLATE POTRAŽIVANJA POTRAŽIVANJA

mjeri dužinu vremena potrebnog za pretvaranje prosječne prodaje u novac

KOEf. OBRT. POTRAŽIVANJA

190,11

broj dana razdoblja

365

koeficijent obrta potraživanja

1,92

POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI

pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda

ako je vrijednost pokazatelja manja od 1, to znači da tvrtka ostaruje gubitak

EKONOMIČNOST UKUPNOG POSLOVANJA

EKON. UK. POSLOVANJA

1.01

ukupni prihodi

11.207.235

ukupni rashodi

11.146.798

EKONOMIČNOST POSLOVNIH AKTIVNOSTI

EKON. POSL. AKTIVNOSTI

0,91

prihod od poslov aktiv.

10.040.424

rashodi poslov aktiv.

11.091.947

EKONOMIČNOST FINANCIRANJA

EKON. FINANCIRANJA

0,01

financijski prihodi

446

financijski rashodi

54.851

POKAZATELJI PROFITABILNOSTI

pokazatelji profitabilnosti pokazuju ukupnu učinkovitost poslovanja poduzeća

mjeri sposobnost poduzeća da ostvari određenu razinu dobiti u odnosu prema prihodima, imovini ili kapitalu

MARŽA PROFITA

pokazuje koliko uspješno poduzeće koristi dugotrajnu imovinu s ciljem ostvarenja prihoda

poželjno je postići što veću vrijednost pokazatelja jer to znači da je manje novca vezano u fiksnoj imovini

NETO MARŽA PROFITA 0,01

neto dobit	60.883
ukupni prihod	11.207.235

STOPA POVRATA IMOVINE ROA

indikator uspješnosti korištenja imovine u stvaranju dobiti

odnosi se na dobit koju tvrtka generira iz jedne novčane jedinice

STOPA POVRATA IMOVINE 0,01

dobit nakon oporezivanja	60.883
ukupna imovina	12.500,944

STOPA POVRATA KAPITALA

pokazuje koliko novčanih jedinica dobiti tvrtka ostvaruje na jednu jedinicu vlastitog kapitala

STOPA POVRATA GLAVNICE 0,01

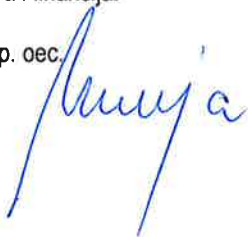
dobit nakon oporezivanja	60.883
glavnica (vlastiti kapital)	9.919.000

ZAKLJUČAK:

Iz svega navedenog u ovom „Izvješću o poslovanju za 2018. godinu“ vidljivo je da Društvo mora nastaviti poduzimati značajne korake organizacijskog i operativnog restrukturiranja kako bi moglo nastaviti poslovati i pružati usluge građanima grada Slatine i prigradskih naselja. U suradnji sa Osnivačem (Grad Slatina), traže se modeli koji bi omogućili postavljenje ciljeve Društva, a to je stabilnost poslovanja i davanje što kvalitetnijih usluga svojim korisnicima.

Voditelj računovodstva i financija:

Maja Vrhovski, pristup. oec.

SLATINA KOM
d.o.o.
SLATINA 1

Direktor:

Sanjin Hmelik univ.spec.oec.

